

乐梅：

交通强国路上的“轨道螺丝钉”

□ 本报记者 陈元洪

从跑出轨道交通建设“加速度”，到让市民乘客感受到服务温度；从攻克互联互通CBTC技术难关，到带动信号产业自主化发展；从有效盘活轨道交通资源，到助推山城“文旅融合”……深耕城市轨道交通行业30余年，她始终秉持“为了山城有坦途、永做轨道螺丝钉”的工作使命，怀揣破解世界级山地城市交通难题的决心和勇气，弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，带领团队在新时代新征程上匠心筑梦、勇毅前行，在创造性劳动中成就交通强国梦想。

她，就是全国劳动模范，市政协常委，重庆市轨道交通(集团)有限公司党委书记、董事长乐梅。

挑起“重担子” 攻坚求突破

大学一毕业，乐梅就进入了轨道交通行业工作。面对重庆群山环抱、两江分割的地貌挑战和城市快速发展的交通需求，以乐梅为代表的重庆轨道人自觉挑起“重担子”，不断攻坚求突破。

穿山跨江、坡陡弯急、深埋车站多……在乐梅的带领下，技术团队夜以继日，克服了一个又一个山地城市轨道交通建设难点，实现了重庆轨道交通“从无到有、从线到网”的一次次蜕变，成功探索出一条城市综合治理的新路径。目前，重庆建成了世界上规模最大的山地城市轨道交通网络、全国最长的轨道交通山岭隧道、全国埋深最深的地铁站，以及种类最丰富、数量最多的轨道交通跨江大桥(15座)。重庆轨道交通先后斩获菲迪克全球优秀工程项目奖、詹天佑奖、鲁班奖等顶级工程奖项。

啃下“硬骨头” 改变世界信号格局

轨道交通如何才能实现绿色、智慧、创新发展？乐梅与团队坚定不移走“交通强国、制造强国”之路，把攻坚目标聚焦在国家发展改革委1.2亿元资金支持的产业转型升级项目——“重庆轨道交通互联互通CBTC系统研发及产业化”上。

在推动项目攻坚阶段，乐梅作为总牵头



乐梅在“开往春天的列车”下打卡。

受访者供图

人，带头边干边学，跨专业攻读企业管理、交通运输等硕士学位，并牵头铸就人才高地，创建首席专家工作室，先后建立起国家级技能大师工作室3个、市级劳模创新工作室3个，累计培育超1.3万名高级人才和技能工匠，厚植产业工人成长的沃土。

“必须高度重视技术创新”，乐梅这样说也这样干。在CBTC技术攻关中，她多次提出关键性解决方案，累计发现并解决软件问题2983个、执行12万用例测试，并牵头取得6大关键技术创新、获得41项发明专利，形成了团体标准(国推认证目录)17项、地方标准1项。

最终，历经6年的工程实践，城市轨道交通行业国际信号厂商技术垄断被打破，首次实现基于同一标准不同信号厂商的互联互通，也一举破解CBTC互联互通这一世界级难题，树立起CBTC互联互通信号系统的国际标杆，国际信号联盟高度评价“重庆地铁的互联互通改变了世界信号的格局”。

“仅仅攻克CBTC互联互通技术难关还远远不够，我们还要进一步推动形成产业链。”在乐梅的带领下，重庆创建起全球首个单轨交通技术系列标准体系，建成了涵盖规划设计、工程施工、技术研发、系统设备生产制造、运营管理、人才培养等方面，规模最大、结构最完整的百亿级跨座式单轨交通产业链。在产业落地上，她更是持续“加码”，携手大型央企和行业龙头企业，强强联合组建产业集群。据悉，重庆基于互联互通的CBTC信号系统在全球54条轨道线路推广应用，不仅带动了国产信号产业的蓬勃发展，更促使国产城市轨道交通信号装备在中国市场份额

从13%跃升至80%。

目前，重庆轨道交通技术受到“一带一路”国家广泛关注，已成功走出国门，并在越南河内“吉灵—河东”线落地应用。

履职“有温度” 双岗建功守初心

在乐梅看来，重庆轨道交通既要跑出建设“加速度”，更要努力让市民百姓感受服务的温度。在这一理念的推动下，一系列为民服务举措渐次展开——为应对山城夏季酷暑天气，部分轨道交通车站开放纳凉区；为拉动就业、促进消费，多个车站推出饱含烟火气的“轨道市集”；为保障重大节假日客运安全，她放弃与家人团聚的机会，带领团队深入一线统筹应急调度、开展现场检查；特别是2023年除夕夜，重庆轨道交通许下“市民未走完、轨道不收班”的承诺，当天延长运营至凌晨4点，成功化解了超强客流疏散险情；为方便农民进城卖菜的“背篓专线”火爆网络，将重庆轨道交通为民服务的初心展现得淋漓尽致……

履职为民的理念，也充分融入乐梅的委员履职实践中。

在平时的工作与调研中，乐梅敏锐认识到，交通脉络与重庆独特的地形地貌相融合，能够有效提升城市的知名度和美誉度。她积极建言呼吁系统规划，并先后围绕城市滑坡整治与环境美化、加强轨道交通车站周边公共配套设施建设、“轨道+旅游”融合发展、加速发展轨道交通车站剩余空间、整治轨道交通站点周边环境营造良好出行环境等方面，提交提案14件。她的相关建议很快得到有效办理落实：在轨道交通沿线打造“开往春天的列车”景点、为城市旅游打造地标品牌“李子坝单轨穿楼”网红车站、将“红岩精神”植入车站空间、推动形成“云海列车”“熊猫主题车站”等极具辨识度的特色景观……

实干笃行绘蓝图，砥砺初心谱华章。乐梅表示，将珍惜全国劳动模范的荣誉称号，牢记“国之大者”和民之关切，始终保持初心本色，更加爱岗敬业、勤奋工作、勇于创新、锐意进取，在委员履职和本职工作中进一步实现“双岗建功”，不断为推动交通强国建设贡献更多智慧、更大力量。

胡一珊：

深耕文旅沃土 书写履职担当

□ 通讯员 殷艳妮

嘉陵江畔，缙云山的苍翠与城市的热烈交织成一幅文旅融合的画卷。北碚区政协委员、北碚区文化旅游委主任胡一珊始终将自己的履职实践注入脚下的绿水青山，让智慧和情怀与这片土地的文化脉搏同频共振。

以民宿集群为笔 绘就乡村振兴新图景

缙云山竹林深处，一座名为“缙闲居”的民宿在夏季总是宾客盈门。这座由农家乐改造而成的古风小院，是胡一珊与同事推动缙云山民宿集群发展的缩影。

为推动以文旅发展带动当地经济发展，胡一珊带领团队深入一线调研，发现缙云山综合整治“后半篇文章”的机遇，提出“以村民为主体、政府搭台赋能”的民宿升级路径。“乡村振兴的核心是激发内生动力。”她多次组织带队驻村调研，倾听村民诉求。面对缙云山片区近80户农家乐硬件设施与经营模式严重落伍的问题，她积极推动北碚区政府出台“免费设计+贷款贴息+培训赋能”政策包，邀请专业设计团队驻村，为村民量

身定制改造方案。

村民刘武一家是民宿升级的受益者——从自筹资金改造到政府贴息贷款支持，曾经的农家乐蜕变为网红民宿，年收入增长超30%。“改造后我们虽只有8个房间，收入却接近过去的两倍，周末节假日客流量还会上升。”刘武的儿子刘豪说。

近3年，缙云山片区通过民宿集群带动山货销售、旅游商品转化，村民人均年收入增长9.5%。当看到“95后”“缙二代”刘豪返乡成为民宿主理人，用宠物友好理念吸引年轻客群时，胡一珊感慨道：“乡村的改变是长期的事业，需要一代代人的接力。”

建设“百馆之城” 激活城市文化新动能

今年4月，上海市松江区工商联的民营企业家在重庆市北碚区卢作孚纪念馆驻足凝视，透过展柜中泛黄的乡村建设手稿，触摸中国近代爱国实业家精神传承的脉络。

近年来，胡一珊与同事们坚持以“百馆之城”建设作为文化呈现窗口，积极推动嘉陵江三峡乡村建设旧址群、中共中央西南局缙云山办公地旧址等20余处文物的保护，将“山水、人文、城市”形象融入陈列展览。截至目前，该区已建成博物馆、纪念馆、生态馆等多元场馆80处，年均吸引200余万人次前来游览。其中，四世同堂纪念馆的数字化提升工程荣获2023年重庆市“中小博物馆提升优秀案例”。

在履职实践中，胡一珊还十分注重文化供给的普惠性。她推动“百馆夜间文化沙龙”常态化开展学者与市民围炉夜话，让缙云山间的虫鸣与历史深处的聲音共振。通过“历史之声”电台栏目、读书会等1500余场活动，3800万人次在线上、线下共享文化盛宴。

提案为民发声 架起社情民意连心桥

翻开胡一珊的履职档案，20余件提案和社情民意信息记录着她的民生关切。《巧用过境免签政策 做好涉外旅游服务 助力“重庆游”海外出圈》《我市网红景点景区存在的安全管理风险隐患及对策建议》……她的建言始终紧扣时代脉搏，建议也被积极转化为行动方案。

在看到全国演出市场强劲复苏现状的同时，胡一珊也关注到一些演出乱象，提出“多措并举根治‘黄牛’”“将携带危险物品或扰乱演出的观众列入‘黑名单’”“打造大型公益性品牌演出，集约资源服务为民”等建议；关注到景区在网络平台大量引流、短期内出现客流量“井喷”，她深入思考基础设施保障、交通消防安全等方面存在的管理难题，提出“提升全市旅游智能化监管水平”“引导游客选择正规渠道发布的景区景点，切莫盲目跟风打卡野生网红景点”等意见建议。作为九三学社社员，她还十分关注生态保护与发展的平衡，建议按照中共北碚区委以缙云山综合提升“后半篇文章”统揽北碚绿色发展的要求，兼顾保护和治理，统筹好农文旅融合发展。

青山不负追梦人，人与青山两不负。从缙云山的竹林到嘉陵江的流水，胡一珊用履职足迹丈量着北碚文旅发展的维度，这既是北碚绿色发展的生动注脚，更是一位政协委员对时代使命的深情回应。



袁玉正在测量焊缝宽度。

受访者供图

□ 本报记者 陈元洪

一米七左右的个子、顶着安全帽、穿着工作服、戴着面罩和手套，蹲在一堆试板面前一动不动，一束束耀眼的蓝色火光从焊枪尖端迸发而出，金色的焊花四处飞溅……5月29日，记者在位于九龙坡区的重庆建工无损检测工程有限公司车间内，见到了正在进行焊接作业的市政协委员，重庆建工无损检测工程有限公司焊工、焊接技能指导老师、高级技师袁玉。

扎根焊接领域8年，袁玉潜心钻研、努力攻关，以焊枪为笔，“精雕细琢”每一条焊缝，在焊花弧光间淬炼出执着匠心。8年时间，他从“门外汉”成长为焊接“技术大拿”，并于2022年荣获全国五一劳动奖章、2025年荣获全国劳动模范称号。

学好学精，绝不焊“花瓶”

2017年进入重庆建工无损检测工程有限公司后，袁玉成了一名电焊学徒工。自那以后，他便跟着师傅杨波学习技艺。

最开始大家并不看好他，认为他学历不高、文化底子薄、发展空间有限。袁玉也坦言，刚开始接触焊接也没把这门“手艺”弄明白，“只想着把焊缝焊得美观，结果完全不了解焊接内部情况。”

一次，袁玉拿着一段焊得十分漂亮的管道去接受无损检测，结果内部缺陷过多，直接被判定为不合格产品。“只能算一个‘花瓶’，这种缺陷还很可能造成有毒有害气体泄露。”师傅的话让袁玉猛然意识到，焊接并没有看上去那么简单，他下定决心，一定要把电焊手艺学好、学精，绝不焊“花瓶”。

为练好技术，袁玉曾连续数月泡在车间，反复调整电流、变换焊接角度。“那时拿起焊把一练就是半天，手臂酸到抬不起来，眼睛被强光刺得发红，晚上睡不着觉。”尽管如此，袁玉仍然坚持最早到、最晚走，每天练习近10个小时，半年时间就用掉焊条2万多根。

功夫不负有心人。凭着这股钻研劲儿，袁玉先后取得了镍合金、铝合金、钛合金等11项特种设备作业人员资格证，成为全公司最年轻的可以从事化工、军工、航天等多种行业高温高压、易燃易爆、有毒有害介质焊接工作的技术人员。2019年10月，在“巴渝工匠”杯第六届中国·重庆职业技能大赛上，他斩获焊接项目职工组一等奖，被评定为焊接高级技师。

随后，袁玉调任焊接技能指导老师，开始带学员。但因太年轻，不少前来培训的年长学员并不服气：“你才干多久，经验还没有我丰富，凭啥要你指导？”

教比做难。袁玉的意志并没被消磨，他耐心指导学员开展工艺实验，不急不慢，语气温和，总是把焊接关键点讲得很细、很透，逐渐得到了学员们的认可。

至今，袁玉已培训学员近5000名，受训学员实操考试通过率99.9%以上。

从零摸索新工艺

“这是第30次试验了，检测结果咋样？”在公司车间办公室内，10余个焊接工人围在一起，看着无损检测片子，心都跟着提了起来。片子显示：焊缝中分布着不少黑色斑点。“缺陷有点多，还是不行呀。”师傅杨波的话让袁玉不禁又暗自叹了口气。

说起7年前碰到的这个“难题”，袁玉仍记忆犹新。

彼时，公司承接了一个项目，其核心装置有近5万吋径Incoloy800H铁镍合金管道需要焊接。Incoloy800H铁镍合金管道是一种进口的特殊材料，焊接工艺复杂，传统焊接合格率为95%左右，是业内公认的高难度焊接材质。“当时大家都是第一次接触这种工艺，得从零开始摸索。”袁玉说，项目一开始就遇到了很多技术难题。对于他和团队而言，最大的“拦路虎”是焊接层间温度难控制的问题。

买材料、选焊条、做检测，在师傅带领下，袁玉与工友们迎难而上，通过四处请教、查阅资料，将想法付诸实践：焊条不合适，就多试几个厂家，对其中化学成分进行一一记录，最终

选定合适厂家；焊接手法不对，就根据不同焊接位置，尝试不同焊接手法……

经过反复钻研、试验、调整、总结，焊缝缺陷逐渐减少。终于在1个多月的学习摸索和40余次试验后，袁玉所在团队敲定了锯齿形运条法，将Incoloy800H铁镍合金管道焊接合格率提升到了99.9%。

这次成功探索，不仅为企业实现降本增效400余万元，也点燃了袁玉心中技术创新的火花。后来，袁玉还加入杨波劳模和工匠人才创新工作室，先后参与《厚22mm42CrMo钢管对接焊工艺研究》《低合金钢材料表面耐磨耐腐蚀堆焊工艺研究》等多项焊接工艺技术的研究，相关技术成果被成功应用到各个项目中，其中《Incoloy800H铁镍合金管道焊接施工技术》及现场发明创新的局部充氩装置》获评重庆市级工法。

“焊工的手艺，差1毫米就是天壤之别。”这些年来，袁玉常把师傅这句话挂在嘴边，参与焊接工艺评定500余项，焊接接口4635道，一次性合格率达99.8%，用实际行动诠释了“工匠精神”的内涵。

为产业工人鼓与呼

如今，在不少学员和青年技工心中，袁玉是当之无愧的“偶像”。这份认可源于他扎根一线的实干实绩，用8年书写的一位产业工人的匠心故事。而从焊接工人到市政协委员，袁玉虽感肩头的担子重了，但视野更开阔了。

2023年，袁玉成为六届市政协委员，并第一次参加全市两会。“难掩激动、紧张，但更多的是荣誉感，以及那份沉甸甸的使命。”袁玉直言，自己是“95后”，还太年轻，“生怕哪里做不好辜负大家。”

其实早在2022年，袁玉被推荐参加全国职工数字化应用技能大赛重庆地区选拔赛，并拿下了第一名，获得了参加全国技能大赛的资格。也正是这一次经历，让袁玉深刻认识到，焊接机器人所具有的焊接效率高、质量稳定、材料损耗少、受环境影响较小等优点。

“目前重庆没有焊接智能化的大型培训基地，但是重庆的汽车制造业、建筑业等对焊接的需求量却很大。这样的技术如果能广泛应用，各行业的工作效率和竞争力将得到有效提升。”带着这个想法，在市政协六届一次会议上，袁玉提交了关于重庆市焊接智能化发展的提案，建议重庆大力发展焊接智能化，有效解决高技能焊工紧缺、人工成本高的问题。目前，相关建议已被市人力社保局采纳，出台了系列相应措施。

高质量发展不能缺少具有工匠精神的高素质产业工人队伍。2024年，袁玉又针对这一问题，为重庆“高技能人才、高质量发展、高品质生活”建言献策。

除关注自身所在领域之外，袁玉也在政协“舞台”上拓宽思维和视野，不仅多次参加“委员接待日”活动，协助调解基层矛盾纠纷，还积极参加生态环境保护、安全隐患明察暗访等视察调研。

“党的二十届三中全会指出，加快建设国家战略人才力量，着力培养造就卓越工程师、大国工匠、高技能人才。”袁玉说，接下来他将继续在产业工人的匠心“熔炉”中，走好政协委员履职为民的生动实践，与千千万万工人一道，用勤劳的双手助推“中国制造”向“中国智造”不断迈进。



胡一珊(右二)带领缙云山民宿改造项目设计团队与村民交流。罗丁 摄

袁玉：

从『门外汉』到焊接『技术大拿』